



IESEL

954

OKTAN 100



OK er med til at holde hjulene i gang i Danmark med sine mere end 670 tankstationer. I 2019 fik bilisterne et nyt produkt, da OK udrullede Oktan 100 til hele landet.

- 5 OK koncernen
- 7 OK i tal
- 11 Udvikling i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold
- 13 Udvikling i moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold
- 17 Udvikling i datterselskaber og associerede selskaber
- 21 OK's redegørelse for samfundsansvar, betaling til myndigheder, særlige risici og vidensressourcer
- 23 Resultatopgørelse
- 25 Balance
- 29 Repræsentantskab

Dette er et uddrag af OK's årsrapport for 2019. Den fuldstændige årsrapport er tilgængelig i Erhvervsstyrelsen og findes [her](#).

Den lovpligtige redegørelse for OK's forvaltning af sit ansvar som virksomhed i forhold til mennesker og miljø findes [her](#).

Hovedkontoret i Viby J har vokseværk. Moderselskabet har nu i alt 652 ansatte, når man indregner antallet af funktionærer, chauffører, kundekonsulenter og studentermedhjælpere. I 2020 bygges der til på hovedkontoret, således der bliver plads til yderligere cirka 60 kontorpladser, flere mødelokaler og en større kantine.



OK koncernen består af det andelsejede moderselskab OK a.m.b.a. samt en række helejede og delejede datterselskaber og associerede selskaber.

## Ejerforhold

OK er et andelsselskab, der er ejet af 11.200 kunder. Ejerne vælger selskabets bestyrelse og repræsentantskab i en demokratisk struktur. Udlodning af overskud til medejerkredsen er baseret på medlemsomsætning.

## Moderselskabet

**OK a.m.b.a.** opererer inden for følgende områder: Salg af brændstof og bilvask fra tankstationer. Salg af brændstof, olie, el, smøremidler og naturgas til private og virksomheder. Desuden dimensionerer, leverer og installerer OK oliefyr og varmpumper samt yder energiteknisk service. OK tilbyder også forsikringsydelse og mobiltelefoni.

## Datterselskaber og associerede selskaber

**Kamstrup A/S** er blandt verdens førende leverandører af løsninger til måling og styring af energi- og vandforbrug. Intelligente aflæsningssystemer med muligheder for dataanalyse fra Kamstrup bidrager løbende til ny, mere intelligent og omkostningseffektiv måling og håndtering af energi- og vandforsyning verden over.

**Danoil Exploration A/S** deltager i olie- og gasefterforskning og produktion, primært i den danske del af Nordsøen, hvor selskabet har andele i licenserne 7/89 Syd Arne, Solsort Unit, og 12/06 Robin Hood med fundene Broder Tuck og Lille John. Desuden har Danoil en andel i den tyske licens NE3-0002-01.

**EnergiData A/S** udvikler og forhandler energiløsninger til overvågning af energiforbruget og iværksættelse af energibesparende foranstaltninger i bygninger og bygningskomplekser, fx indkøbscentre, offentlige ejendomme, undervisningsinstitutioner og boligforeninger.

**Lygas Energiteknik A/S** er specialist i energiservice og tilbyder landsdækkende serviceløsninger inden for energi og er især en stærk spiller inden for naturgasfy.

**OK Plus A/S** fungerer som kædekontor for OK Plus-butikkerne, der ligger i tilknytning til OK-tankstationer rundt om i landet.

**OK Plus Butiksdrift A/S** driver OK Plus-butikker i koncernens eget regi.

**Samfinans A/S** yder anlægsfinansiering til forhandlere tilknyttet OK.

**Samtank A/S** (50 % ejet) varetager oplagring af brændstof for aktionærerne.

**Tank Reinsurance** (27 % ejet) varetager forsikringskader i relation til fyringsoliekunder.

**Danish Hydrogen Fuel A/S** (40 % ejet) varetager drift af brintstationer i Danmark

**Gilbjerg Vindmøllelav I/S** (99 % ejet) varetager drift af vindmølle.



Jørgen Wisborg  
Adm. direktør

Selvom 2018 blev kaldt for 'rekordernes år', så blev det overgået af 2019. Moderselskabet OK med CEO Jørgen Wisborg i spidsen formåede at øge sine markedsandele på flydende produkter og oplevede vækst på stort set alle forretningsområder i OK.

## Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	9.885	9.716	8.248	6.947	7.321
Resultat af primær drift	594	533	539	391	249
Resultat af finansielle poster	-8	-12	-6	-16	-19
Resultat før skat	586	517	537	380	237
Skat af ordinært resultat	-125	-112	-114	-85	-60
Årets resultat	461	405	422	295	177
Anlægsaktiver	2.342	2.064	1.851	1.607	1.427
Omsætningsaktiver	3.391	3.430	2.997	2.598	2.080
Aktiver i alt	5.733	5.494	4.848	4.205	3.507
Andelskapital	574	547	516	449	385
Egenkapital	3.209	2.882	2.578	2.233	2.001
Hensatte forpligtelser	370	320	204	94	81
Langfristede gældsforpligtelser	90	63	84	96	112
Kortfristede gældsforpligtelser	2.064	2.229	1.982	1.781	1.313
Pengestrøm fra driften	1.132	312	564	128	610
Pengestrøm til investering, netto	-615	-528	-465	-405	-323
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-406	-337	-348	-347	-247
Pengestrøm fra finansiering	-524	186	-48	244	-267
Pengestrøm i alt	-8	-30	51	-32	20
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	6,0	5,5	6,5	5,6	3,4
Afkastningsgrad	10,8	10,6	12,3	10,5	7,4
Bruttomargin	21,2	20,0	22,4	22,6	19,6
Likviditetsgrad	164	154	151	146	158
Egenkapitalandel (soliditet)	56,0	52,5	53,2	53,1	57,0
Egenkapitalforrentning	15,1	14,8	17,6	13,9	9,1
Gennemsnitligt antal ansatte	2.004	1.912	1.669	1.482	1.411
Antal ansatte ultimo året	2.147	2.010	1.735	1.588	1.472

Lidt uden for Rødekro driver Bo Kaczmarek et økologisk landbrug. Digitale løsninger er blevet en fast del af hverdagen og betyder, at meget er blevet nemmere. – Appen 'OK Bestil' betyder, at jeg ikke skal bruge tid på at vente i telefonen og udveksle informationer inden bestilling. Jeg kan hurtigt bestille og komme videre i mine gøremål. Appen giver mig en frihed, siger Bo Kaczmarek.





## Hoved- og nøgletal for moderselskabet

Mio. kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	7.300	7.149	5.987	5.073	5.627
Resultat af primær drift	389	275	227	253	108
Resultat af finansielle poster	-4	-3	9	-14	-9
Resultat før skat	547	466	472	343	202
Skat af ordinært resultat	-86	-61	-50	-48	-25
Årets resultat	461	405	422	295	177
Anlægsaktiver	2.201	1.929	1.664	1.369	1.369
Omsætningsaktiver	2.699	2.838	2.520	2.379	1.672
Aktiver i alt	4.900	4.767	4.184	3.748	3.041
Andelskapital	574	547	516	449	385
Egenkapital	3.209	2.882	2.578	2.233	2.001
Hensatte forpligtelser	27	23	16	14	12
Langfristede gældsforpligtelser	28	22	28	34	45
Kortfristede gældsforpligtelser	1.636	1.840	1.562	1.467	983
Pengestrøm fra driften	782	-79	250	-243	288
Pengestrøm til investering, netto	-232	-171	-161	-7	-17
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-200	-158	-148	-106	-133
Pengestrøm fra finansiering	-555	201	-43	250	-259
Pengestrøm i alt	-5	-49	46	0	12
<b>Nøgletal</b>					
Salgskvantum 1000 m <sup>3</sup> /t	1.497	1.461	1.433	1.373	1.311
Overskudsgrad	5,3	3,8	3,8	5,0	1,9
Afkastningsgrad	8,1	6,2	5,8	7,6	3,5
Bruttomargin	17,1	15,3	16,6	19,5	14,5
Likviditetsgrad	165	129	161	163	170
Egenkapitalforrentning	15,1	14,8	17,6	13,9	9,1
Gennemsnitligt antal ansatte	436	412	396	392	380
Antal ansatte ultimo året	460	420	403	400	379

Nøgletallene er beregnet efter definitioner og begreber omtalt under anvendt regnskabspraksis.

Først var det muligt at åbne en tankstønder og tilknytte både OK-kort, Coop-kort og en sponsoraftale med den lokale idrætsforening i appen. Siden er OK's prisbelønnede app blevet udstyret med endnu flere betalingsmuligheder og en funktion, der betyder, at brugeren kan starte en bilvask uden at stå ud af bilen. Nu er OK-appen igen blevet videreudviklet, således brugeren kan benytte den til betaling for parkering i stort set alle større byer med kommunal parkering.



## Årets resultat

Koncernresultatet blev et rekordoverskud på 586 mio. kr. før skat, hvilket anses for meget tilfredsstillende. Resultatet bunder i øget vækst på næsten alle forretningsområder og udmønter sig i en udlodning til OK's medejere på 200 mio. kr., som dermed er den største udlodning i selskabets historie.

## Udviklingen på koncernens hovedområder

### OK a.m.b.a.: Brændstof og energi

OK har øget omsætningen i 2019. Dette er sket gennem en styrket udvikling i salget af brændstof fra tankstationer og til transport, en øget afsætning af bilvaske og en fortsat solid tilstedeværelse inden for boligopvarmning, herunder et rekordsalg af varmepumper. Digitalisering og optimering af kundeoplevelsen fortsætter og har spillet en stor rolle i den positive udvikling, som i øvrigt baserer sig på effektiv drift af det etablerede distributions- og salgsnet.

### Kamstrup A/S: Intelligent energi- og vandmåling

Kamstrup har i 2019 fastholdt sin markedsposition. Selskabet har haft en betydelig vækst i vandmåler-forretningen og en pæn vækst på fjernvarmemåling. På el-området er en række store elmålerprojekter i Norge og Danmark færdigleveret, herunder den største ordre i Danmark nogensinde. Projekter af den størrelsesorden er sjældne, derfor falder omsætningen på området til et lavere niveau.

### Danoil Exploration A/S: Olieeftersforskning og -produktion

Efter en vis produktionstilbagegang samt vedligehold af enkelte brønde, blev produktionen på Syd Arne feltet i 2019 stabiliseret, og resultatet for 2019 er på det forventede niveau i Danoil.

### EnergiData A/S: Energistyring og -besparelse

2019 har resulteret i en vækst inden for energistyring og energi-besparelser, og EnergiData fortsætter sit fokus på energistyring i detailhandelen og indgik blandt andet en international rammeaftale med store perspektiver.

### Lygas Energiteknik A/S

Aktiviteterne på serviceområdet for naturgas er øget og flere medarbejdere er kommet til i Lygas Energiteknik A/S i 2019. Fokus har været på at blive yderligere integreret – salgsmæssigt og administrativt – i OK-koncernen, som Lygas blev en del af i 2018.

## Valuta- og konjunkturudvikling

Olieprisen på verdensmarkedet steg i 2019, og sammen med en jævnt stigende dollarkurs påvirker disse udefrakommende faktorer samlet set resultatet positivt med 57 mio. kr.

### Balance og soliditet

Koncernens balance er steget på grund af et øget aktivitetsniveau. Samtidigt er egenkapitalen øget og som konsekvens heraf er soliditeten steget til 56,0 % i 2019 fra 52,5 % i 2018.

### Rente- og valutakursudvikling

Den vedvarende lave rente i 2019 har fastholdt koncernens finansieringsomkostninger på et lavt niveau. Stigningen i dollarkursen har haft minimal påvirkning på resultatet.

## Forventninger til 2020

Som følge af Corona-krisen er der øget usikkerhed om årets resultat i 2020 for både OK a.m.b.a. og øvrige selskaber i koncernen.



OK's Truck Diesel stationer er placeret strategisk godt over hele landet og har i 2019 oplevet en positiv udvikling. Kæden er desuden blevet udbygget med tre stationer i 2019, og en vaskehal til tung transport er på vej i 2020.



### Årets resultat

Resultatet af den primære drift i moderselskabet OK a.m.b.a. blev et overskud på 389 mio. kr. OK har formået at styrke sin position i et marked, der er præget af hård konkurrence.

### Bilistmarkedet

#### Brændstof

Danskerne har behov for stadig større mobilitet, og det afspejler sig i salget af brændstof fra OK's tankstationer. OK har fastholdt sin konkurrencekraft trods en stærk priskonkurrence og har præsteret at øge sin markedsandel i et stabilt marked. I løbet af 2019 har OK desuden etableret fire nye tankstationer og opretholdt investeringer i digitale platforme, herunder videreudvikling af OK's betalings-app, som nu også indeholder en parkerings-funktion, således at brugeren kan benytte appen til betaling for parkering i hovedparten af de kommuner, der anvender mobil parkeringsbetaling. Antallet af brugere og transaktioner via appen stiger fortsat.

Højoktansproduktet oktan 100 blev succesfuldt udrullet til tankstationer i hele landet i første halvår i 2019 og har vist sig at dække et behov for en større kundegruppe og er således et godt aktiv for OK. Samtidig imødekommer produktet de bilister, der fortsat har et motorteknisk behov for at tanke brændstof iblandt E5 og ikke E10, som de fleste benzinprodukter iblandes efter skærpede lovkrav for biobrændstoffer i 2020.

#### Bilvask

Salget af bilvask oversteg igen forventningerne, og nyetableringerne af vaskehaller slog rekord i 2019. Ikke færre end 22 nyetablerede, svanemærkede vaskehaller blev det til, og antallet af vaskehaller i OK-kæden lød på mere end 170 ved årets udgang. Det betyder, at OK er en af Danmarks største vaskehalskæder. En stor del af vaskehallerne er forsynet med solcelleanlæg, der leverer en del af strømmen til anlæggets drift. Der er hård konkurrence på markedet, men efterspørgslen på OK's bilvaske og dertilhørende digitale løsninger er stor, og udbygningen af OK's miljøvenlige vaskehalskoncept forventes at fortsætte med ufor mindsket fart i 2020.

### Mobiltelefoni og forsikring

På mobiltelefoni fortsætter fremgangen i antallet af mobilkunder, og flere af OK's kundevenlige produkter har scoret højt i brugertests i løbet af 2019.

På forsikringsområdet har OK haft en pæn vækst i antallet af kunder, og samarbejdet mellem OK og OK's forsikringspartner blev i 2019 forlænget. Samarbejdsaftalen styrker uden tvivl både OK's forretningsområde og samarbejdspartneren.

### Transport, landbrug og industri

OK's kæde af Truck Diesel-stationer er fortsat i vækst, og OK har fastholdt sine markedsandele i et afmattet marked. Dette er sket ved at tilbyde skræddersyede og innovative løsninger, der gør kundeoplevelsen friktionsfri og sikker. Eksempler herpå er SMS-tankninger samt det mobile tankkort, som er en professionel betalings-app til erhvervs-kunder. Kæden er udbygget med tre stationer i 2019, og en vaskehal til tung transport er på vej i 2020.

En fortsat udvidelse af samarbejdet med en række større kunder på transport- og landbrugs-området samt med offentlige kunder, har bidraget til den positive udvikling på transportområdet.

For smøremiddelforretningen har der i 2019 været et mindre fald i omsætningen. Området oplever synergieffekter af samarbejdet med forretningsområderne transport, erhverv og landbrug. OK investerer fortsat i markedet og har desuden et stærkt sortiment, inden for marine, metal- og industrisegmenterne.

OK oplever fortsat en positiv udvikling i salget af varmpumper til erhvervs-kunder, herunder en større ordre til detailhandelen, som forventes gennemført i 2020. Der er samtidig en stigende interesse for OK's forskellige abonnementsløsninger til erhvervsmarkedet, herunder OK Nærvarme.



Flere og flere boligejere får installeret en varmepumpe, som er et miljøvenligt alternativ i områder uden fjernvarme. I OK slog salget af varmepumper rekord i 2019, og salget fordeler sig på flere af OK's varmepumpekoncepter.

## **Boligopvarmning**

OK har fastholdt sin position som landets førende leverandør af varmepumpekoncepter til private. OK's varmepumpekoncepter har haft rekordvækst, og det er især positivt, at efterspørgslen fordeles på flere koncepter. OK Nærværme, hvor man abonnerer på sin varmepumpe, er blot én af disse og dækker sammen med øvrige løsninger et stadig stigende behov for miljøvenlig boligopvarmning hos mange danskere.

Markedet for salg af fyringsolie til private har generelt været faldende de senere år, og billedet har ikke forandret sig. OK ønsker dog fortsat at servicere dette markedssegment og har i 2019 fastholdt sin markedsposition.

Der har været en pæn kundetilgang på naturgas i et år, hvor det primære fokus har været på at skabe synergi mellem Lygas og OK.

## **El til boliger**

El-området har haft en pæn tilgang af kunder i 2019, hvor markedet bar præg af konsolideringer. OK driver ikke monopol-aktiviteter, men er den landsdækkende, stabile og uafhængige aktør, hvis koncepter aktiverer flere og flere el-kunder

OK har investeret massivt i en egenudviklet it-løsning, der nu er implementeret, og som sikrer en endnu bedre kundeservice fremadrettet. OK har nu en stærk platform, som giver afsæt til en endnu stærkere markedsposition. Der forventes flere nye produktlanceringer i 2020, og forretningsområdet står godt rustet til fremtiden.



I 2019 introducerede Kamstrup som eneste udbyder på markedet en ny intelligent vandløsning, der via akustisk lækageovervågning kan opspore potentielle lækager i stik- og jordledninger, før de udvikler sig til brud. Det giver vandforsyningerne større transparens og endnu bedre mulighed for at reducere vandspild og identificere optimeringer.



### Kamstrup A/S

Kamstrup har i 2019 øget sine globale markedsandele. På nære markeder er store projekter færdigimplementeret, og der investeres nu i aktiviteter med sigte på fremtiden, hvilket har givet en vækstpause. Samlet set har selskabet fastholdt sin omsætning, som lyder på 2,4 mia. kr.

Nordeuropas største 'Smart metering'-projekt, der sikrer, at én million sjællandske forbrugere nu har fået installeret fjernaflæste målere i deres hjem, blev afsluttet i 2019. Implementeringen af løsningen er gennemført meget succesfuldt og giver kunden en række nye muligheder for at effektivisere distributionsnetværket. For Kamstrup har projektet styrket markedspositionen og åbner nye muligheder for at levere og implementere nye projekter i meget stor skala.

Produktudvikling og forbedrede funktionaliteter er en vigtig faktor i forhold til en forstærket konkurrenceevne i Kamstrup. Løbende investeringer i fabriksautomatisering samt en række forbedringer gennem LEAN-aktiviteter har yderligere bidraget positivt til konkurrencekraften og til et højt og konsistent kvalitetsniveau. Der er i 2019 foretaget store investeringer i produktionsautomatisering, øget produktionskapacitet og udvikling af nye produkter.

Investeringer i produktudvikling og markedsføring samt i opbygningen af en international salgsorganisation, herunder etablering af nye selskaber i Irland og Malaysia, har som ventet øget kapacitetsomkostningerne i 2019, og denne indsats skærpes yderligere i 2020.

Årets resultat ligger på det forventede niveau og baserer sig i særdeleshed på, at store projekter er realiseret. I 2020 bygger selskabet op til fremtiden i form af et højt investeringsniveau i både produktionsapparat, udviklingsaktiviteter og i nye markeder.

Årets resultat er 168 mio. kr.

### Danoil Exploration A/S

Den seneste periodes initiativer til at udvikle produktionsbrøndenens performance har øget produktionen på Syd Arne. Grundet en mindre vedligeholdelsesperiode i 2019 oplevede Danoil dog samlet set en mindre produktionstilbagegang med en produktion på cirka 3,6 mio. tønder råolie og 113 millioner kubikmeter gas mod 3,6 mio. tønder råolie og 136 mio. kubikmeter gas i 2018. Der har været efterforskningsaktiviteter i øvrige licenser, herunder positiv fremdrift i projektudviklingen af licensen Robin Hood.

Efterforskningsaktiviteterne i selskabet fortsætter i 2020.

Årets resultat er 0,4 mio. kr.

### EnergiData A/S

Selskabet oplevede i 2019 vækst på det danske og tyske marked. Væksten er primært båret af introduktion af MinEnergi 2.0 til nye kunder samt udvidelse af samarbejdet med flere store kunder i detailbranchen.

EnergiData landede midt på året en international aftale med en stor global tøjkoncern, der foreløbigt har ledt til ordrer i Danmark, Tyskland og Holland.

Der investeres fortsat i selskabets tyske tilstedeværelse og i bearbejdningen af potentielle kundeemner i Tyskland.

Årets resultat er et nulresultat.

# PlusT



OK Plus har haft sit bedste år nogensinde. Den positive udvikling skyldes blandt andet et vedholdende arbejde med konceptudvikling, herunder med særligt fokus på butiksudtryk, varerepræsentation og sortiment i form af mad og drikke på farten.

### Lygas Energiteknik A/S

Fokus har i Lygas været på at blive yderligere integreret i OK-koncernen, som selskabet blev en del af i 2018 samt at skabe overblik og struktur i forhold til driften i selskabet.

Der høstes allerede fordele af synergien mellem OK og Lygas. I den proces er der sket en opnormering med 20 nye medarbejdere.

Omstruktureringssomkostninger, herunder omorganisering, opnormering og oplæring samt administrative omkostninger relateret til integrationen med OK-koncernen, påvirker resultatet negativt i 2019.

Der forventes vækst og en forbedring af resultatet i 2020.

OK's andel af årets resultat er -3,3 mio. kr.

### OK Plus A/S

OK Plus har i 2019 videreført arbejdet med konceptudvikling, herunder med særligt fokus på butiksudtryk, varepræsentation og sortiment i form af "to go"-kategorierne. Der er opsat menu-skærme i 41 af kædens 69 butikker og introduceret nye produkter i såvel food to go som i drikkevarekategorien. Pakkeshop-delen slog igen rekord.

Der er desuden gennemført projektlederuddannelse for baglandsmedarbejdere samt påbegyndt et nyt uddannelsesprogram af stationsledere.

Årets resultat er 2,4 mio. kr.

### OK Plus Butiksdrift A/S

Årets resultat er -0,6 mio. kr.

### Samfinans A/S

Årets resultat er 2,5 mio. kr.

### Samtank A/S

OK's andel af årets resultat er 1,2 mio. kr.

### Tank Reinsurance S.A.

OK's andel af årets resultat er 1,3 mio. kr.

### Danish Hydrogen Fuel A/S

OK's andel af årets resultat er -0,7 mio. kr.

### Gilbjerg Vindmøllelav I/S

OK's andel af årets resultat er -3,8 mio. kr.



OK har i mange år støttet det danske foreningsliv, som tager et stort ansvar i lokalsamfundene og gør en forskel for mange mennesker, herunder især børn og unge. Ved udgangen af 2019 havde 1.802 foreninger landet over en sponsoraftale med OK. Klubberne kan få støtte, når bilister tankes på OK's tankstationer og kan fordoble og tredoble støtten, såfremt de også har mobiltelefoni og el hos OK.

## **OK's redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a**

Den lovpligtige redegørelse for OK's forvaltning af sit ansvar som virksomhed i forhold til mennesker og miljø findes på:

[http://ipaper.ipapercms.dk/OK/Regnskab/csr\\_rapport\\_2018/](http://ipaper.ipapercms.dk/OK/Regnskab/csr_rapport_2018/)

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af selskabets ledelse findes i ansvarlighedsrapporten.

## **Betaling til myndigheder**

Koncernen deltager i aktiviteter inden for efterforskning, udvikling og udvinding af olie- og naturgasforekomster. Koncernen har i regnskabsperioden ikke haft betalinger vedrørende disse aktiviteter til myndighederne overstigende 750 tkr.

## **Særlige risici**

### **Markedsrisiko**

Koncernen er eksponeret over for prisdannelsen på olie og el. Der henvises endvidere til note 21 i denne årsrapport.

### **Kreditrisiko**

Der ydes betydelige kreditter til koncernens kunder, hovedsagligt i form af varekreditter. Det er selskabets politik løbende at kreditvurdere kunderne.

Kreditrisikoen nedbringes endvidere gennem kreditforsikring af større kundekreditter.

### **Renterisiko**

Koncernen er hovedsagligt finansieret med banklån med kort rente og er derved eksponeret over for udsving i renten. Det er koncernens politik løbende at vurdere en delvis afdækning af renterisikoen.

## **Valutarisiko**

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært USD, GBP, NOK og SEK. Der henvises endvidere til note 21 i denne årsrapport.

## **Miljørisiko**

Koncernen opbevarer og håndterer store mængder af flydende brændstoffer og er derfor eksponeret for risiko for oliespild. Dette imødegås gennem fastlæggelse af sikkerhedsprocedurer og uddannelsesprogrammer for de medarbejdere, som håndterer brændstofferne. Derudover afdækker koncernen risikoen gennem forsikringsprogrammer.

## **Vidensressourcer**

I forhold til koncernens forretningsgrundlag er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau, såvel som medarbejdere med faglig og teknologisk indsigt i koncernen forskellige forretningsområder. Koncernen fører en attraktiv personalepolitik og har ikke problemer med at tiltrække veluddannede og kompetente medarbejdere.



OK holder hjulene i gang i Danmark, og hvis bilen har fået motorstop, er OK også klar til at hjælpe med et stærkt forsikringsprogram og med konkurrencedygtige mobilabonnementer. På begge forretningsområder, mobiltelefoni og forsikring, har OK oplevet en pæn vækst i antal kunder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
Varesalg inklusive energifgifter, tariffer og moms	19.562.943	19.261.288	16.934.952	16.660.069
Energifgifter, tariffer og moms	-9.677.806	-9.545.066	-9.634.962	-9.510.928
<b>Nettoomsætning</b>	<b>9.885.137</b>	<b>9.716.222</b>	<b>7.299.990</b>	<b>7.149.141</b>
Vareforbrug og produktionsomkostninger	-7.793.743	-7.773.950	-6.053.548	-6.056.437
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.091.394</b>	<b>1.942.272</b>	<b>1.246.442</b>	<b>1.092.704</b>
Salgsomkostninger	-1.170.943	-1.117.327	-690.998	-660.033
Administrationsomkostninger	-338.342	-294.615	-170.414	-158.323
Andre driftsindtægter	11.829	3.146	3.711	551
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>593.938</b>	<b>533.476</b>	<b>388.741</b>	<b>274.899</b>
Resultat efter skat i datterselskaber	0	0	161.252	198.779
Resultat efter skat i associerede selskaber	813	-4.415	813	-4.415
Indtægter af værdipapirer	1.706	1.400	0	0
Finansielle indtægter	37.409	46.909	37.209	45.584
Finansielle omkostninger	-47.609	-60.434	-41.268	-48.581
<b>Resultat før skat</b>	<b>586.257</b>	<b>516.936</b>	<b>546.747</b>	<b>466.266</b>
Skat af ordinært resultat	-125.056	-111.701	-85.553	-61.033
<b>Årets resultat</b>	<b>461.201</b>	<b>405.235</b>	<b>461.194</b>	<b>405.233</b>

Koncernens resultat fordeler sig således:

tkr.	2019	2018
Andelshavere i OK a.m.b.a.	461.194	405.233
Minoritetsaktionærer	7	2
<b>Årets resultat for koncernen</b>	<b>461.201</b>	<b>405.235</b>

Forslag til resultatdisponering

tkr.	2019	2018
Forrentning af andelskonto	288	5.468
Forrentning af fondsandelskonto	10.904	0
Udbytte	94.404	108.000
Udstedelse af fondsandelsbeviser	94.404	36.000
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	162.065	194.364
Overført resultat	99.129	61.401
	<b>461.194</b>	<b>405.233</b>



Ikke færre end fire nye tankstationer og 22 nyetablerede, svanemærkede vaskehaller blev det til i 2019. Antallet af vaskehaller i OK-kæden lød på mere end 170 ved årets udgang, og denne udvikling fortsætter i 2020. For at opnå svanemærkning skal vaskehallerne forsynes med effektive renseanlæg, så størstedelen af vandet bliver rensat og genbrugt. Der er også store krav til spildevandsudledningen, således miljøet belastes markant mindre.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
<b>AKTIVER</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	171.622	141.008	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse	156.110	118.236	0	0
Goodwill	40.438	49.282	3.169	7.765
Software	68.441	51.288	51.850	35.074
Licenser i olieudvinding	1.240	1.395	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>437.851</b>	<b>361.209</b>	<b>55.019</b>	<b>42.839</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
Grunde og bygninger	781.706	715.603	474.043	464.675
Tekniske anlæg og maskiner	476.428	449.450	221.191	207.138
Driftsmateriel og inventar	262.669	211.528	222.632	177.859
Investeringer, olieudvinding	130.139	133.998	0	0
Igangværende investeringer / forudbetalinger	168.473	145.227	23.000	5.566
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.819.415</b>	<b>1.655.806</b>	<b>940.866</b>	<b>855.238</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kapitalandele i datterselskaber	0	0	1.164.310	1.006.929
Kapitalandele i associerede selskaber	35.807	20.299	35.807	20.299
Andre tilgodehavender	21.462	5.509	4.484	3.384
Andre værdipapirer	27.479	21.309	93	93
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>84.748</b>	<b>47.117</b>	<b>1.204.694</b>	<b>1.030.705</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.342.014</b>	<b>2.064.132</b>	<b>2.200.579</b>	<b>1.928.782</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Udskudt skatteaktiv</b>	<b>13.551</b>	<b>11.045</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	179.333	181.832	0	0
Varer under fremstilling	19.937	12.969	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	648.975	580.613	533.991	450.513
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>848.245</b>	<b>775.414</b>	<b>533.991</b>	<b>450.513</b>
<b>Tilgodehavender</b>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.275.577	2.226.901	1.873.311	1.827.337
Igangværende arbejder for fremmed regning	59.101	158.967	18.374	12.784
Tilgodehavende hos datterselskaber	0	0	148.358	373.613
Andre tilgodehavender	139.513	117.695	118.919	83.408
Tilgodehavende selskabsskat	3.631	77.238	0	75.338
Periodeafgrænsningsposter	3.253	6.597	1.628	5.592
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>2.481.075</b>	<b>2.587.398</b>	<b>2.160.590</b>	<b>2.378.072</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>48.218</b>	<b>56.156</b>	<b>4.618</b>	<b>9.874</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>3.391.089</b>	<b>3.430.013</b>	<b>2.699.199</b>	<b>2.838.459</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>5.733.103</b>	<b>5.494.145</b>	<b>4.899.778</b>	<b>4.767.241</b>



OK er ikke bare leverandør af smøreolie, men følger altid opgaven helt til dørs i form af løbende service og rådgivning ude hos den enkelte kunde. Det står servicetekniker Uffe Christensen blandt andet for – til stor gavn for samarbejdet mellem OK og kunden.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
<b>PASSIVER</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Andelskapital	574.020	546.786	574.020	546.786
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	793.122	634.928
Reservefond	2.436.890	2.178.391	1.642.409	1.541.231
Hedging reserve	-2.059	7.711	-700	9.943
Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele	200.000	149.468	200.000	149.468
Minoritetsinteresser	117	122	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>3.208.968</b>	<b>2.882.478</b>	<b>3.208.851</b>	<b>2.882.356</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
Udskudt skat	133.819	191.574	16.051	16.220
Andre hensatte forpligtelser	235.879	128.031	10.618	6.930
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>369.698</b>	<b>319.605</b>	<b>26.669</b>	<b>23.150</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Realkreditinstitutter	54.982	63.317	18.142	21.747
Andre langfristede forpligtelser	35.384	0	9.770	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>90.366</b>	<b>63.317</b>	<b>27.912</b>	<b>21.747</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8.330	8.442	3.603	3.610
Kreditinstitutter	277.214	706.836	277.192	706.669
Igangværende arbejder for fremmed regning	78.363	32.215	1.860	2.694
Forudbetalinger fra kunder	103.413	95.632	87.161	80.830
Leverandørgæld	725.707	430.645	557.308	239.517
Gæld til datterselskaber	0	0	8.789	12.353
Gæld til associerede selskaber	3.202	1.988	3.202	1.988
Offentlige afgifter	414.827	493.725	414.827	493.725
Skyldig selskabsskat	30.916	3.828	23.441	0
Anden gæld	384.218	442.930	228.495	287.763
Periodeafgrænsningsposter	37.881	12.504	30.468	10.839
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.064.071</b>	<b>2.228.745</b>	<b>1.636.346</b>	<b>1.839.988</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.154.437</b>	<b>2.292.062</b>	<b>1.664.258</b>	<b>1.861.735</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>5.733.103</b>	<b>5.494.145</b>	<b>4.899.778</b>	<b>4.767.241</b>

OK's medejere er delt op i tre kredse, og de medejere, som er valgt ind i kredsbestyrelserne danner OK's repræsentantskab. Hvert år afholdes et repræsentantskabsmøde og tre kredsmøder, hvor bestyrelsesformand Flemming Rasmussen og CEO Jørgen Wisborg gennemgår udviklingen i selskabet, og hvor relevante emner er til afstemning (I midten er det uddeler Per Nørholm, Køge, medlem af repræsentantskabet og en af OK's forhandlere, red.).



**Kreds Nord****Forhandlere:**

Anders Hedegaard Johnsen, Videbæk  
Bente Meibom, Tornby  
Brian Kamper, Galten  
Finn Madsen, Tved  
Hans J. Andersen, Skjern  
Jens Friis, Ebeltoft  
Jesper Nielsen, Skåde  
Keld Madsen, Thorsager  
Palle Strande, Vinderup  
Rasmus Mikkelsen, Spjald  
Torben Frandsen, Hadsund

**Forbrugere:**

Allan Mørup, Herning  
Bent G. Larsen, Lemvig  
Carsten Nyholm Frederiksen, Støvring  
Dina Helbo Bredal, Silkeborg  
Finn Bruno Andersen, Skanderborg  
Gitte Straagaard Holm, Aars  
Hans Henrik Nielsen, Storvorde  
Henrik Alrøe, Hornslet  
Per Lykkegaard Christensen, Hjallerup  
Peter Hoe, Tjele  
Poul Vester Pedersen, Struer  
Thorvald Østergaard, Malling  
Torben Spangsgaard Bach, Randers

**Kreds Syd****Forhandlere:**

Allan Knudsen, Nr. Nebel  
Flemming Rasmussen, Ribe  
Henning Jørgensen, Ferritslev  
Henrik Dalgaard, Ringe  
Henrik Frydensberg, Bårdesø  
Jan Sandgaard, Kerteminde  
John Hansen, Skærbæk  
Lars G. Andersen, Als  
Jette Stroger, Knarreborg  
Michael Thygesen, Varde  
Palle Olesen, Hatting  
Per Sørensen, Tønder  
Peter Damgaard Madsen, Padborg  
Peter Tolberg, Vorbasse

**Forbrugere:**

Anette Momsen, Brørup  
Christian Lund, Padborg  
Cæcilie Zacho Sommer Sørensen, Rødekro  
Hans Møller Nielsen, Horsens  
Henrik Høeg Fangel, Sydals  
Jan Lillegaard, Esbjerg  
Jens Wind, Sommersted  
John Lundorff, Holsted  
Michael Gregersen, Odense  
Poul Henrik Schou, Odense  
Svend Erik Børsting, Bramming  
Thomas Møller, Padborg  
Torben B. Pedersen, Esbjerg  
Yahn Drinkkjær, Hovedgård

**Kreds Øst****Forhandlere**

Henrik Andersen, Højby  
Jens Erik Klose, Lyngge-Uggerløse  
Keld Haapanen, Kalundborg  
Lars Corfitzen, Gilleleje  
René B. Rasmussen, Vig  
Per Nørholm, Ølsemagle  
Peter Nielsen, Slangerup  
Søren Brøgger, Hornsherred  
Thomas Eggebrecht, Havdrup

**Forbrugere**

Carl Johan Gottfried Gaunitz, Frederikssund  
Christian Vestergaard, Roskilde  
Erik Larsen, Dalmore  
Finn Skaaning, Stege  
Gitte Carlsberg, Næstved  
Henrik Carøe Gjellebøl, Vedbæk  
Henrik Tofteng, Brøndby  
Kim Zahle, Brøndby  
Lena Jonna Poulsen, Vordingborg  
Michael Palle, Næstved  
Peter Flensted, Taastrup  
Peter Michael Jensen, Rødovre  
Ulla Gregor, Ringsted

